



## **PLAN DE NEGOCIO PARA EL CENTRO PROTEGIDO DEL HOSPITAL REGIONAL DE TALCA**

**FELIPE ANDRÉS CAÑETE MARTÍNEZ  
CLAUDIO RODRIGO TOLEDO SEPÚLVEDA**

**INGENIERO COMERCIAL MENCIÓN ADMINISTRACIÓN**

### **RESUMEN**

El presente estudio, consiste en el desarrollo de un Plan de Negocios, que permita a los pacientes con discapacidad físico-motora de la Unidad de Terapia Ocupacional del Hospital Regional de Talca, obtener junto a su rehabilitación, generación de ingresos y reinmersión laboral.

Actualmente, los pacientes de la Unidad de Terapia Ocupacional del Hospital Regional de Talca trabajan de manera informal y muy esporádica, debido a que su condición de discapacitados no les permite formalizar una actividad que les genere ingresos y al mismo tiempo recibir sus pensiones de invalidez. Estas actividades informales, son desarrolladas por los pacientes en distintos Talleres que existen en la Unidad de Terapia Ocupacional del Hospital Regional de Talca, Talleres que están integrados en función de un Centro Protegido el cual cuenta con una infraestructura acondicionada especialmente para los pacientes de la Unidad.

De acuerdo a lo anterior, surge la necesidad de desarrollar un modelo, que permita integrar, sobre la base de una estructura formal de empresa, los distintos Talleres del Centro Protegido de la Unidad de Terapia Ocupacional del Hospital Regional de Talca. En virtud de lo anterior, para lograr nuestro objetivo se conjugo la posibilidad de contar con Personalidad Jurídica, propender a la rehabilitación y

la capacitación de los pacientes y realizar actividades que permitan la generación de ingresos, asegurando así la manutención de la organización y sus miembros. Atendidas las necesidades anteriormente descritas, se estudiaron tres alternativas, para dar curso a la formación de una empresa cuyos trabajadores tengan discapacidad físico-motora.

Dentro de la primera alternativa se evaluaron los cuatro tipos de Sociedades reconocidas por la legislación chilena, es decir, sociedades colectivas, en comandita, de responsabilidad limitada y anónimas, en segundo lugar se evaluaron las Cooperativas de Trabajo y en tercer lugar se evaluaron las Organizaciones Funcionales. Después de evaluar todas las alternativas mencionadas, se determinó que la mejor opción a implementar es la de formar una Cooperativa de Trabajo, la cual tendrá el nombre de CORYT LTDA, "Cooperativa de Rehabilitación y Trabajo Limitada".

El Plan de Negocios, se define en ocho capítulos. El primero es la base Teórica y Metodológica de nuestra investigación. En el segundo se describen los objetivos, la misión, el análisis de la industria y por qué se considera justificable su desarrollo. En el tercero se analizan las alternativas del marco jurídico legal y se propone la mejor estructura legal para la empresa.

El cuarto capítulo comprende un análisis de la administración y recursos humanos para la empresa. El quinto está enfocado a la Comercialización de los productos y servicios de la empresa. El sexto capítulo comprende el área de producción. El capítulo número siete propone una estructura contable y financiera. Finalmente el octavo capítulo describe las limitaciones y recomendaciones de la investigación.

Este estudio puede servir como un modelo para diferentes instituciones públicas o privadas que tengan la necesidad y la intención de conjugar rehabilitación, generación de ingresos y reinserción laboral.